

高度物流人材 確保の条件

— 物流人材の育成に向けた最大の課題は、社会全体として物流への認識が浅く、「物流」→「物流ドライバー」が一般的なイメージ。サプライチェーン（SC、供給網）という用語は近年取り上げられるようになつたが、ロジスティクスの定義がほとんど理解されていないため、SCCと物流の現場の間に立つ物流管理への理解が皆無に近く、物流人材を育てらるる状況に無い。物流業界側

物流の効率化と高付加価値化を企画・提案できる高度な人材の確保・育成の必要性が叫ばれる中、大学など教育機関・物流・荷主企業は何から取り組むべきか。企業物流研究の第一人者である流通経済大学の矢野裕司流通情報学部長は専門教育の充実よりもまずは学生への興味喚起に向け、各領域での物流教育の充実が第一で、それには企業との連携が必要と強調する。(田中信也)

務の計画・生産性は後回しにして勝負へ対応してきて、業務の無理にも応えくれる」という社会全体の認識を変えるのが大前提ではないか。

物流に限らず日本の企業では、理系の学生の一部を除いて、大学での専門知識の習得を求めていない。情報システムに関する知識も入社後に（自社の業務に合った形で）学べば十分と考えている。

一方、学生側も大学への進学に際して「とりあえず経済学部に入れば良い」といった認識で就職先をそこまで細かく選別して学部や学科を選んでいないケースが多い。また、「マーケティング」に対する学生の興味が高く、マー

各領域で教育充実を

「実践的講義」心掛け

流経大流通情報学部長
矢野 裕児氏



やの・ゆうじ 1957年3月、東京
都生まれ。横浜国立大学工学部卒業。日本
大学大学院理工学研究科博士課程修了。
(工学博士)。日通総合研究所、富士総合
合研究所、流通経済大学助教授を経てつ
002年から教授。21年4月から現職。
専攻はロジスティクス、物流、流通、都
市計画。

ない。データ化の遅れは大きな問題だ。

これまで、物流が数理科学的な分析をおこなそかにしていたことは間違いない。ただ、ある程度の定量的なデータの必要だが、全員が情報システ ムを組める必要はない。物流

商船三井は2022年3月期からの3カ年で、低・脱炭素分野に2千億円を投資する。ネットゼロエミッション（温室効果ガス＝GHG排出量実質ゼロ）の目標時期を、「今世紀中の出来る限り早く」から「50年

繁忙期通達



軟に設定できるよう、春期繁忙期(3月10～31日、4月20～30日、5月6～15日)を新たに設定。一方、年末繁忙期は12月31日までに短縮され、両車単位の許可期間の上限も「年間90日」となる。また、「営業所から近距離の住居への配送など」はトラン凭印輸送に限定する)ことを新たに明記する。

当初、19年2月の施行を予定していたが、一部のネット通販事業者から許可期間の通年化を求める意見が上がったことから、一時幅控。20年11月の政府の規制

を受け、配車計画が既に面接している今夏の繁忙期(8月まつり～9月)に向け、9月から施行するを止め、今夏までに通達を改正する。秋川直也自動車局長が3月17日の投資WGでT連、新経済連盟(三木公浩史代表理事)などに方向性を説明した。

その上で、自家用車が事業用トラックと比較して1千万キロ走行当たりの事故率が生産数が2倍など、輸送の安全性確保やドライバーの労務管理などに懸念があることから、通達改正後にエクスランジング、検証を行う方

よつて、許可の時期が彈力化される。一方、これまでの通達は輸送目的や距離などに関する規定が無かつたため、宅配以外の貨物を長期間、長距離を自家用車で運送するこ

低炭素分

商船三井溫室

これらに対し、IT連は、
ITを活用した運行管理などを条件に、荷主と自家用車のドライバーを第三者の方のプラットフォーマーがマッチングする配送シェアリングを提倡。「個人が仕事帰りや空き時間を利用した自走による宅配」を実現に向けて、安全上の課題を実証から始めた。なお、営業生産性向上の観点で、同友会(桜井理事長)が提案する「家用車での荷物輸送品活用」に対する意見も、各社が各社で微妙に異なり、それらの立場からしか物流を捉えていないなど領域としてのシステム化が非常に不十分。そのため、物流に関するデータの定量化がなされておらず、数値に基づく科学的分析ができることはない。流經大では、物流企业・団体、荷主企業の物流担当者から90人以上の講師を招いて実践的な講座を行っていく。年に1回程度授業で触れる。ただで物流への興味が湧くことはあり得ない。

— 物流教育の改革に向けた必要な視点は、個々の企業や大学の単発的な取り組みでは限界がある。

日本ロジスティクスシステム協会(JILS)、遠藤信博会長などが制定する資格制度をもつと積極的に展開すべきで、そこに企業側が協力するスキル構築すべきだ。

また、物流に関係する用語が各社で微妙に異なり、それらの立場からしか物流を捉えていないなど領域としてのシステム化が非常に不十分。そのため、物流に関するデータの定量化がなされておらず、数値に基づく科学的分析ができる

これに對し、IT連は、ITを活用した運行管理などを条件に、荷主と自家用車のドライバーを第三者の方のプラットフォーマーがマッチングする配送シェアリングを提倡。「個人が仕事帰りや空き時間を利用した自走による宅配」を実現に向けて、安全上の課題を実証から始めた。なお、営業生産性向上の観点で、同友会(桜井理事長)が提案する「家用車での荷物輸送品活用」に対する意見も、各社が各社で微妙に異なり、それらの立場からしか物流を捉えていないなど領域としてのシステム化が非常に不十分。そのため、物流に関するデータの定量化がなされておらず、数値に基づく科学的分析ができる