

2 0 2 4 年度決算

2 0 2 5 年度予算

学校法人流通経済大学
流通経済大学
流通経済大学附属柏高等学校
流通経済大学附属柏中学校

2024年度決算並びに2025年度予算について

本学園の2024年度決算は本年5月29日、2025年度予算は本年3月24日開催の理事会においてそれぞれ承認され、また同日の評議員会において同意を得ましたのでその概要について公表いたします。

私立学校振興助成法による補助金の交付を受ける学校法人は、学校法人会計基準(文部科学省令)に則って「事業活動収支計算書」、「資金収支計算書」及び「貸借対照表」を作成し、計算書類は公認会計士または監査法人による監査を受けて所轄庁に届け出るよう定められ、本学園も文部科学省に届け出ています。なお、今般の私立学校法の改正に伴い、学校法人会計基準は私立学校法が根拠となります。

学校法人会計は、企業会計が経済活動により利益を追求するため、収益と費用から損益計算し、資産、負債の財務状態をまとめ、利害関係者や社会に公表することを目的としているのに対し、学校法人は教育研究活動により社会に有為な人材を育成することを目的とし、その収入のほとんどが学生生徒等の納付金や、国や地方公共団体の補助金で構成される極めて公共性の高い法人であり、一般企業より一層の持続性や、長期にわたる収支の均衡が求められるため、学校法人会計に損益計算という概念はなく、収支の均衡状態と財政状況の健全性を明らかにすることで、学校法人の持続的発展に役立てることを目的としています。

ここでは、本学園の経営状況を示す「事業活動収支計算書」と、すべての資金取引を明らかにする「資金収支計算書」及び財政状況を示す「貸借対照表」について概要をご説明いたします。

1. 2024年度決算について

(1) 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、経常的収支と臨時的収支に区分して、当該年度の収入、支出の内容及び均衡の状態を明らかにし、経営状況が健全であるかどうか判断するためのものです。

本学園の2024年度の収支は、事業活動収入8,634,069千円から事業活動支出8,868,930千円を差し引いた基本金組入前当年度収支差額が△234,861千円となり、さらに基本金組入額67,616千円を差し引いた当年度収支差額は302,477千円の支出超過となりました。これは、昨年度開設した中学校の人件費・経費が増加したことや、定期昇給や退職者が多く人件費が増加したこと、光熱費の値上がり、大学の奨学費や減価償却額の増加により経費が増加したこと、また基本金組入額(自己資金で取得した校地、校舎、教具、校具等の取得相当額や奨学基金、研究基金等の資産の額、恒常的に保持すべき資金相当額)が、中学校の教室用機器、ICT機器等設置を行ったため増加したことによるものです。

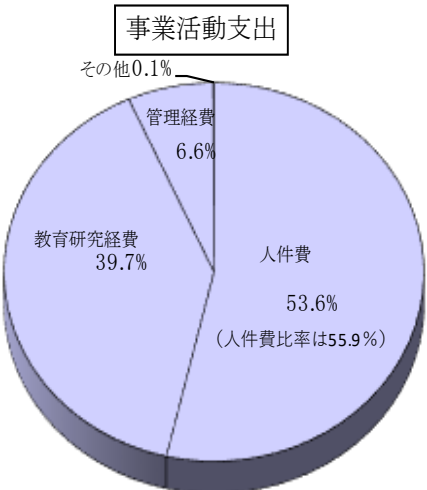
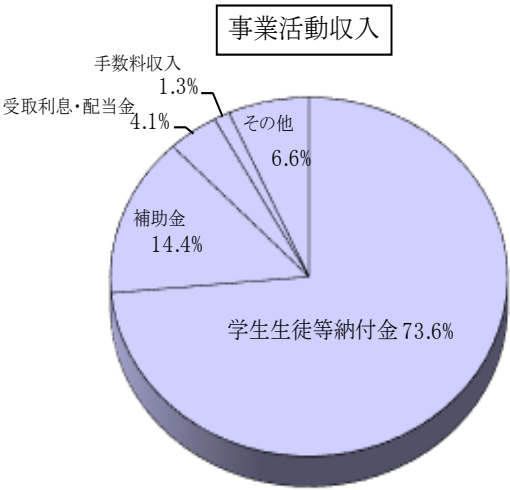
なお、2024年度実施した基本金組入れ対象事業の主なものは下記のとおりです。

大 学	高 校	中学校
・新松戸1号館空調改修 ・新松戸1号館火災報知他改修 ・新松戸1号館トイレ改修 ・龍ヶ崎7号館エレベータ改修 ・事務システムサーバ更新 ・図書の購入など	・2号館LED照明更新 ・サッカー場トイレ改修 ・教職員用PCプリンタ更新 ・図書の購入など	・教室用機器設置 ・ICT機器設置 ・図書の購入など

2024年度事業活動収支計算書

(金額単位：円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
教育活動収入支	収入の部	学生生徒等納付金	6,375,134,000	6,350,627,650	24,506,350	
		手数料	110,439,000	111,485,140	△ 1,046,140	
		寄付金	81,620,000	50,876,811	30,743,189	
		経常費等補助金	1,219,178,000	1,243,634,993	△ 24,456,993	
		付随事業収入	121,801,000	110,860,588	10,940,412	
		雑収入	190,684,000	284,895,704	△ 94,211,704	
			教育活動収入計	8,098,856,000	8,152,380,886	△ 53,524,886
	支出の部	人件費	4,540,512,000	4,758,055,855	△ 217,543,855	
		教育研究経費	3,494,873,000	3,519,523,210	△ 24,650,210	
		管理経費	549,776,000	585,547,549	△ 35,771,549	
		徴収不能額等	0	0	0	
			教育活動支出計	8,585,161,000	8,863,126,614	△ 277,965,614
		教育活動収支差額	△ 486,305,000	△ 710,745,728	224,440,728	
教育活動外収支	収入の部	受取利息・配当金	400,093,000	357,912,188	42,180,812	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
		教育活動外収入計	400,093,000	357,912,188	42,180,812	
	支出の部	借入金等利息	0	0	0	
		その他の教育活動外支出	0	0	0	
		教育活動外支出計	0	0	0	
		教育活動外収支差額	400,093,000	357,912,188	42,180,812	
		経常収支差額	△ 86,212,000	△ 352,833,540	266,621,540	
特別収入支	収入の部	資産売却差額	78,580,000	100,614,241	△ 22,034,241	
		その他の特別収入	15,800,000	23,161,778	△ 7,361,778	
		〔現物寄付〕	15,800,000	13,929,778	1,870,222	
		〔施設設備補助金〕	0	9,232,000	△ 9,232,000	
		特別収入計	94,380,000	123,776,019	△ 29,396,019	
	支出の部	資産処分差額	2,796,000	5,803,848	△ 3,007,848	
		その他の特別支出	0	0	0	
		特別支出計	2,796,000	5,803,848	△ 3,007,848	
		特別収支差額	91,584,000	117,972,171	△ 26,388,171	
		基本金組入前当年度収支差額	5,372,000	△ 234,861,369	240,233,369	
		基本金組入額合計	△ 316,836,000	△ 67,615,633	△ 249,220,367	
		当年度収支差額	△ 311,464,000	△ 302,477,002	△ 8,986,998	
		前年度繰越収支差額	△ 3,658,320,000	△ 3,658,319,789	△ 211	
		翌年度繰越収支差額	△ 3,969,784,000	△ 3,960,796,791	△ 8,987,209	
(参考)						
		事業活動収入計	8,593,329,000	8,634,069,093	△ 40,740,093	
		事業活動支出計	8,587,957,000	8,868,930,462	△ 280,973,462	



(2) 資金収支計算書

資金収支計算書は、当該年度の諸活動(教育研究活動等)に対応する全ての収入及び支出の内容ならびに支払資金(現金及び預貯金)の収入及び支出のてん末を明らかにするためのものです。

2024年度の資金収支は、資金収入 15,955,417 千円（前年度繰越支払資金含む）に対し、資金支出は 10,837,739 千円となり、翌年度繰越支払資金は、5,117,678 千円となりました。

2024年度資金収支計算書

(金額単位:円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
資 金 収 入 の 部	学生生徒等納付金収入	6,375,134,000	6,350,627,650	24,506,350
	手 数 料 収 入	110,439,000	111,485,140	△ 1,046,140
	寄 付 金 収 入	81,620,000	50,876,811	30,743,189
	補 助 金 収 入	1,219,178,000	1,252,866,993	△ 33,688,993
	資 産 売 却 収 入	2,400,000,000	2,948,338,507	△ 548,338,507
	付随事業・収益事業収入	121,801,000	110,860,588	10,940,412
	受取利息・配当金収入	400,093,000	357,912,188	42,180,812
	雑 収 入	190,684,000	282,175,491	△ 91,491,491
	借 入 金 等 収 入	0	0	0
	前 受 金 収 入	1,903,348,000	2,005,855,440	△ 102,507,440
	そ の 他 の 収 入	305,319,000	374,084,836	△ 68,765,836
	資金収入調整勘定	△ 1,965,111,000	△ 2,075,587,544	110,476,544
	前年度繰越支払資金	4,185,921,000	4,185,920,620	
	合 計	15,328,426,000	15,955,416,720	△ 626,990,720
資 金 支 出 の 部	人 件 費 支 出	4,508,433,000	4,719,918,638	△ 211,485,638
	教育研究経費支出	2,222,031,000	2,153,557,103	68,473,897
	管 理 経 費 支 出	473,033,000	498,302,133	△ 25,269,133
	借入金等利息支出	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0
	施 設 関 係 支 出	313,518,000	142,056,309	171,461,691
	設 備 関 係 支 出	287,538,000	204,457,941	83,080,059
	資 産 運 用 支 出	2,400,000,000	2,921,420,000	△ 521,420,000
	そ の 他 の 支 出	907,062,000	924,778,353	△ 17,716,353
	資金支出調整勘定	△ 768,516,000	△ 726,752,152	△ 41,763,848
	翌年度繰越支払資金	4,985,327,000	5,117,678,395	△ 132,351,395
	合 計	15,328,426,000	15,955,416,720	△ 626,990,720

(3) 貸借対照表

貸借対照表は、一定の時点における資産、負債、純資産の財産状況を示しております。

本学園の2025年3月31日における財産状況は別表に示すとおり健全であります。総資産56,429,928千円に対し、総負債が4,525,188千円で、純資産は51,904,740千円となりました。負債率は8.0%で私学の平均は11.8%『今日の私学財政』2024年度版日本私立学校振興・共済事業団より)でありますので、財産状況は良好であります。

貸 借 対 照 表

2025年 3月31日現在

(金額単位：円)

資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定資産	45,710,061,469	46,735,075,659	△ 1,025,014,190
有形固定資産	25,885,168,818	26,992,447,943	△ 1,107,279,125
土地	5,531,176,682	5,531,176,682	0
建物	17,721,559,571	18,442,868,661	△ 721,309,090
構築物	1,236,420,912	1,418,344,627	△ 181,923,715
教育研究用機器備品	1,152,615,736	1,330,318,732	△ 177,702,996
管理用機器備品	47,025,429	59,895,012	△ 12,869,583
図書	189,834,630	191,913,317	△ 2,078,687
車両	6,535,858	17,930,912	△ 11,395,054
建設仮勘定	0	0	0
特定資産	4,650,000,000	4,650,000,000	0
第3号基本金引当特定資産	4,650,000,000	4,650,000,000	0
その他の固定資産	15,174,892,651	15,092,627,716	82,264,935
借地権	32,580,610	32,580,610	0
電話加入権	3,377,438	3,377,438	0
差入保証金	40,915,260	41,295,260	△ 380,000
施設利用権	219,343	261,342	△ 41,999
有価証券	12,097,800,000	12,015,113,066	82,686,934
長期運用預金	3,000,000,000	3,000,000,000	0
流動資産	10,719,866,778	9,762,756,839	957,109,939
現金預金	5,117,678,395	4,185,920,620	931,757,775
未収入金	263,362,464	210,859,300	52,503,164
貯蔵品	5,817,282	6,093,108	△ 275,826
有価証券	5,200,000,000	5,200,000,000	0
販売用品	20,199,718	20,441,137	△ 241,419
前渡金	111,833,143	137,843,360	△ 26,010,217
立替金	975,776	1,599,314	△ 623,538
資産の部合計	56,429,928,247	56,497,832,498	△ 67,904,251

(金額単位：円)

負債の部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定負債	1,609,620,795	1,604,752,495	4,868,300
退職給与引当金	1,384,788,379	1,349,371,375	35,417,004
長期未払金	224,832,416	255,381,120	△ 30,548,704
流動負債	2,915,567,419	2,753,478,601	162,088,818
未払金	709,068,133	763,681,986	△ 54,613,853
前受金	2,005,949,940	1,812,499,250	193,450,690
預り金	200,549,346	177,297,365	23,251,981
負債の部合計	4,525,188,214	4,358,231,096	166,957,118

(金額単位：円)

純資産の部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基本金	55,865,536,824	55,797,921,191	67,615,633
第1号基本金	50,660,536,824	50,592,921,191	67,615,633
第3号基本金	4,650,000,000	4,650,000,000	0
第4号基本金	555,000,000	555,000,000	0
繰越収支差額	△ 3,960,796,791	△ 3,658,319,789	△ 302,477,002
翌年度繰越収支差額	△ 3,960,796,791	△ 3,658,319,789	△ 302,477,002
純資産の部合計	51,904,740,033	52,139,601,402	△ 234,861,369
負債及び純資産の部合計	56,429,928,247	56,497,832,498	△ 67,904,251

2.2025年度予算について

学校法人の予算書は、決算書と同様に所轄庁へ届け出るようになっております。

学校法人では収入の大半は、年度初めにほぼ見通しが立つという極めて固定的な特性があり、教育研究の要請から来る資金需要が無限にあるなか、教育研究の永続性と財政の健全性を維持していくためには、長期的な視野に立つ教育研究計画と、それを裏付ける収支の均衡のとれた財政計画が必要であり、これらの計画を適正にかつ効果的に達成するため、予算制度は重要な仕組みとして位置付けられています。

本学園の事業活動収入は8,795,812千円、前年度比202,483千円増で組んでいます。事業活動収入の76.5%を占める学生生徒等納付金は定員を上回る新入生が入学した結果、学生生徒数が前年度より増加し6,726,286千円(学生生徒数約6,500名)前年度比351,152千円増を見込み、学生生徒等納付金の次に収入に占める比率の高い補助金が1,242,821千円を見込み、付随事業収入が116,076千円とコンビニ、総合寮、スクールバス利用料等の収入を見込み、雑収入が141,599千円と退職金財団交付金収入を見込むほか、教育活動外収支の受取利息・配当金で360,657千円と見込んだことが主な要因となっています。

一方、事業活動支出は8,785,234千円、前年度比197,277千円増を計上しています。これは人件費で大学・高校・中学校で教職員数増や定昇ベアを見込んだことが増加の要因となっています。

基本金組入額は、通常の研究用機器備品の購入、既存施設の改修等もありますが、大学のラグビー場の人工芝張替工事や新松戸キャンパスの複合ビルの内装工事を計画していることから、783,451千円を計上しています。

これらの結果、当年度収支差額は772,873千円の支出超過となりますが、これは多額の基本金を組み入れたものであり、経営状況が特に悪化することはありません。

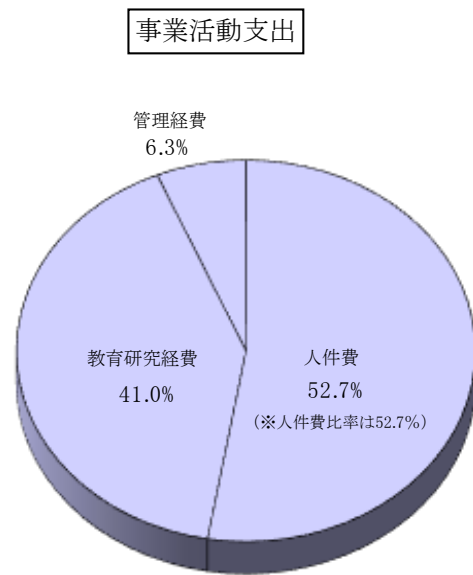
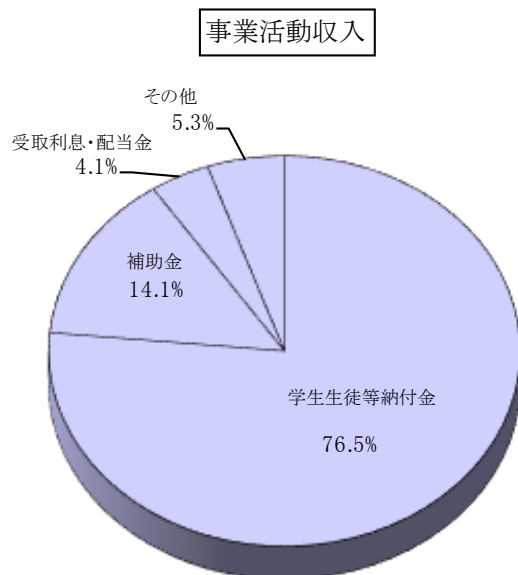
しかしながら、2025年度予算の執行にあたっては、効率的な運用に努め、経費等の節減に一層努める所存です。

2025年度事業活動収支予算書

(金額単位：千円)

		科 目	2025年度予算	2024年度予算	増減
教育活動収入	事業活動の活動収入	学生生徒等納付金	6,726,286	6,375,134	351,152
		手数料	105,731	110,439	△ 4,708
		寄附金	89,346	81,620	7,726
		経常費等補助金	1,242,821	1,219,178	23,643
		付随事業収入	116,076	121,801	△ 5,725
	事業活動の活動支出	雑収入	141,599	190,684	△ 49,085
		教育活動収入計	8,421,859	8,098,856	323,003
		人件費	4,631,652	4,540,512	91,140
		教育研究経費	3,598,023	3,494,873	103,150
		管理経費	551,136	549,776	1,360
教育活動外収入	徴収不能額等	0	0	0	
	教育活動支出計	8,780,811	8,585,161	195,650	
	教育活動収支差額	△ 358,952	△ 486,305	127,353	
教育活動外収支	事業活動の活動収入	受取利息・配当金	360,657	400,093	△ 39,436
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	360,657	400,093	△ 39,436
	事業活動の活動支出	借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	360,657	400,093	△ 39,436
経常収支差額		1,705	△ 86,212	87,917	
特別収入	事業活動の活動収入	資産売却差額	0	78,580	△ 78,580
		その他の特別収入	13,296	15,800	△ 2,504
		〔現物寄付〕	13,296	15,800	△ 2,504
		施設設備補助金	0	0	0
	事業活動の活動支出	特別収入計	13,296	94,380	△ 81,084
		資産処分差額	4,423	2,796	1,627
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	4,423	2,796	1,627
特別収支差額		8,873	91,584	△ 82,711	
基本金組入前当年度収支差額		10,578	5,372	5,206	
基本金組入額合計		△ 783,451	△ 316,836	△ 466,615	
当年度収支差額		△ 772,873	△ 311,464	△ 461,409	
前年度繰越収支差額		△ 3,960,797	△ 3,658,320	△ 302,477	
翌年度繰越収支差額		△ 4,733,670	△ 3,969,784	△ 763,886	
(参考)					
事業活動収入計			8,795,812	8,593,329	202,483
事業活動支出計			8,785,234	8,587,957	197,277

構成比率（2025予算）



2025年度資金収支予算書

(金額単位：千円)

	科 目	2025年度予算	2024年度予算	増 減
資 金 収 入 の 部	学生生徒等納付金収入	6,726,286	6,375,134	351,152
	手数料収入	105,731	110,439	△ 4,708
	寄付金収入	89,346	81,620	7,726
	補助金収入	1,242,821	1,219,178	23,643
	資産売却収入	2,800,000	2,400,000	400,000
	付随事業・収益事業収入	116,076	121,801	△ 5,725
	受取利息・配当金収入	360,657	400,093	△ 39,436
	雑収入	141,599	190,684	△ 49,085
	借入金等収入	0	0	0
	前受金収入	1,986,345	1,903,348	82,997
	その他の収入	362,306	305,319	56,987
	資金収入調整勘定	△ 2,162,994	△ 1,965,111	△ 197,883
	前年度繰越支払資金	5,117,678	4,185,921	931,757
	合 計	16,885,851	15,328,426	1,557,425
資 金 支 出 の 部	人件費支出	4,611,705	4,508,433	103,272
	教育研究経費支出	2,293,231	2,222,031	71,200
	管理経費支出	474,009	473,033	976
	借入金等利息支出	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0
	施設関係支出	423,379	313,518	109,861
	設備関係支出	482,336	287,538	194,798
	資産運用支出	2,800,000	2,400,000	400,000
	その他の支出	861,458	907,062	△ 45,604
	資金支出調整勘定	△ 808,620	△ 768,516	△ 40,104
	翌年度繰越支払資金	5,748,353	4,985,327	763,026
	合 計	16,885,851	15,328,426	1,557,425

以上、2024年度決算及び2025年度予算につきまして、その概要を説明させていただきました。

学園の財政は目下のところ安定しているとはいえ、18才人口の減少等学園を取り巻く環境には厳しいものがあります。5学部9学科、5研究科の社会科学系の中規模大学として厚みのある教育研究体制の確立を意図し、高校では、教育内容の見直し、教育環境の充実をはかり、さらに、2023年度に開校した中学校とともに、中高一貫教育によって学生生徒6,500名が学ぶ学園として教育研究の充実、向上に一層努める所存であります。

ご父母の方々には、本学園の教育研究に深いご理解をいただき、また「教育振興資金」のご寄付等で多大なご協力をいただいておりますが、今後共、宜しくご理解ご協力を賜りますよう切にお願い申し上げます。

※計算書類等の詳細について閲覧を希望される方は、経理課窓口までお申し出ください。

< 計算書に表示される科目について >

学校法人会計基準に基づき作成する各計算書に表示される主な科目について説明いたします。

○資金収支計算書及び事業活動収支計算書に共通する科目

[学生生徒等納付金]入学金、授業料、施設設備費、実験実習料、課外活動振興費等の学費として納入されたものです。

[補助金]教育研究に関する経費や施設設備の拡充等の助成のために、国や地方公共団体等から交付される補助金です。

[付随事業・収益事業収入]コンビニや出版会の売上、受託事業収入等です。

[受取利息・配当金収入]預貯金や有価証券の利息・配当金収入等です。

[人件費]専任及び非常勤の教職員等に支給する本俸・期末手当・その他手当・所定福利費等です。

[教育研究経費]教育研究のための印刷費や図書費、委託費、消耗品費、光熱水費、旅費交通費等の経費です。

[管理経費]学校の管理業務や学生募集に係る経費等で、教育研究以外の経費です。

○資金収支計算書のみに表示される科目

[資産売却収入]有価証券、不動産等の固定資産の売却収入です。

[前受金収入]入学予定者や在学生の翌年度分の学生生徒等納付金が当年度に納入された収入です。

[その他の収入]前期末未収入金や前渡金、立替金の回収収入、その他預り金等の収入です。

[施設関係支出]土地、建物、構築物、建設仮勘定等の支出です。

[設備関係支出]教育研究用機器備品・管理用機器備品、図書、車両等の支出です。

[資産運用支出]有価証券の購入、引当特定資産への繰入等の支出です。

[その他の支出]前期末未払金や前渡金、立替金の支払支出、その他預り金等の支出です。

[資金調整勘定]資金収入調整勘定では、当年度の資金収入科目として計上したが資金受入が当年度でない前期末前受金と期末未収入金を減算し、一方資金支出調整勘定では、当年度の資金支出科目として計上したが資金支出が当年度でない期末未払金と、前期末前渡金を減算しています。これらの科目は支払資金の実際の収支と当年度の諸活動に対応する収支とを一致させるために用いられます。

○事業活動収支計算書にのみ表示される科目

[教育活動収支]経常的収支のうち、教育研究活動にかかる収入・支出を計上します。

[教育活動外収支]経常的収支のうち、教育研究活動以外の財務活動等にかかる収入・支出を計上します。

[特別収支]一時的に発生する資産売却差額、現物寄付、施設設備補助金、資産処分差額等の臨時的にかかる収入・支出を計上します。

[資産売却差額]有価証券や不動産を売却し、その売却収入が帳簿価額を超える場合にその差額を計上します。

[資産処分差額]有価証券や不動産を売却し、その売却収入が帳簿価額よりも少ない場合にその差額を計上します。

[事業活動収入]学校法人の主な収入(学生生徒等納付金、補助金、寄付金等)で、負債となる前受金、預り金等は含みません。

[事業活動支出] 事業活動支出は、人件費、教育研究経費、管理経費等の当該年度に発生した費用です。資金支出の他、退職給与引当金繰入額や減価償却額を計上します。

[基本金組入額]学校法人が教育研究活動を行っていくためには、校地・校舎・機器備品・図書・現預金などの資産を持ち、永続的に維持することが必要不可欠であり、これを学校法人会計では基本金といいます。基本金は企業会計の資本金と混同されがちですが、学校法人には出資持分という概念はありません。当年度これらの資産の取得に充てた金額を基本金へ組み入れる仕組みになっています。基本金の対象は学校法人会計基準において、次の4つに分類されています。

第1号基本金: 設立当初に取得した固定資産、並びに設立後新たな学校の設置もしくは学校の規模の拡大及び教育の充実向上のために取得した固定資産を対象として組み入れた額。

第2号基本金: 第1号の資産を、将来取得するために充てた金銭その他の額として組み入れた額。

第3号基本金: 基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額として組み入れた額。

第4号基本金: 恒常的に保持すべき資金として規定され、一定の計算式で算出して組み入れた額。