

2 0 2 1 年度決算

2 0 2 2 年度予算

学 校 法 人 日 通 学 園
流 通 経 済 大 学
流通経済大学付属柏高等学校

2021年度決算並びに2022年度予算について

本学園の2021年度決算は本年5月30日、2022年度予算は本年3月25日開催の理事会においてそれぞれ承認され、また同日の評議員会において同意を得ましたのでその概要について公表いたします。

私立学校振興助成法による補助金の交付を受ける学校法人は、学校法人会計基準(文部科学省令)に則って「事業活動収支計算書」、「資金収支計算書」及び「貸借対照表」を作成し、計算書類は公認会計士または監査法人による監査を受けて所轄庁に届け出るよう定められ、本学園も文部科学省に届け出ています。

学校法人会計は、企業会計が経済活動により利益を追求するため、収益と費用から損益計算し、資産、負債の財務状態をまとめ、利害関係者や社会に公表することを目的としているのに対し、学校法人は教育研究活動により社会に有為な人材を育成することを目的とし、その収入のほとんどが学生生徒等の納付金や、国や地方公共団体の補助金で構成される極めて公共性の高い法人であり、一般企業より一層の持続性や、長期にわたる収支の均衡が求められるため、学校法人会計に損益計算という概念はなく、収支の均衡状態と財政状況の健全性を明らかにすることで、学校法人の持続的発展に役立てることを目的としています。

ここでは、本学園の経営状況を示す「事業活動収支計算書」と、すべての資金取引を明らかにする「資金収支計算書」及び財政状況を示す「貸借対照表」について概要をご説明いたします。

1. 2021年度決算について

(1) 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、経常的収支と臨時的収支に区分して、当該年度の収入、支出の内容及び均衡の状態を明らかにし、経営状況が健全であるかどうか判断するためのものです。

本学園の2021年度の収支は、事業活動収入8,292,519千円から事業活動支出7,884,019千円を差し引いた基本金組入前当年度収支差額が408,500千円となり、さらに基本金組入額1,676,317千円を差し引いた当年度収支差額は1,267,817千円の支出超過となりました。これは、基本金組入額(自己資金で取得した校地、校舎、教具、校具等の取得相当額や奨学基金、研究基金等の資産の額、恒常的に保持すべき資金相当額)が、大学の龍ヶ崎キャンパス図書館空調設備更新工事や外構整備、エレベータ更新、洗面器自動水栓化工事、新松戸キャンパス1号館研究室改修工事、高校の土地購入やテニスコート設置、中学校校舎建設工事を行ったため増加したことによるもので、決算数字としては、健全な経営状況を示しております。

なお、2021年度実施した基本金組入れ対象事業の主なものは下記のとおりです。

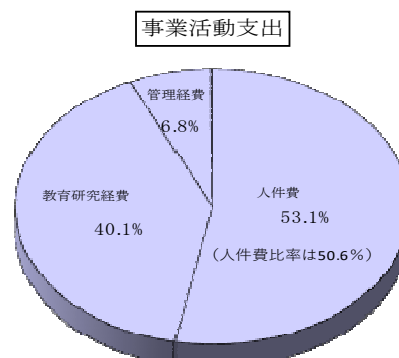
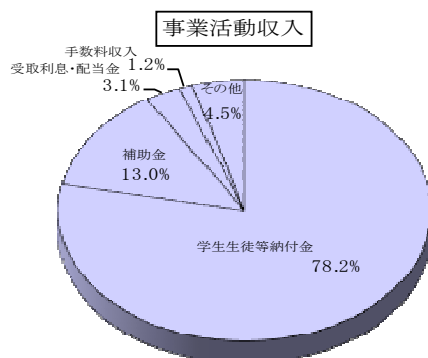
大 学	高 校	法 人(中学校)
・龍ヶ崎図書館空調設備更新 ・キャンパス外構整備 ・エレベータ更新 ・洗面器自動水栓化工事 ・新松戸1号館研究室改修 ・図書の購入など	・東側アプローチ土地購入 ・弓道場隣接土地購入 ・テニスコート設置 ・図書の購入など	・中学校校舎建設工事1/3

2021年度事業活動収支計算書

(金額単位：千円)

			(金額単位：千円)		
科 目			予 算	決 算	差 異
教 育 活 動 収 入 支	収 事	学 生 生 徒 等 納 付 金	6,570,707	6,486,167	84,540
		手 数 料	134,315	99,287	35,028
	入 業	寄 付 金	13,310	17,311	△ 4,001
		経 常 費 等 補 助 金	1,048,770	1,077,787	△ 29,017
	の 活	〔 国 庫 補 助 金 〕	682,694	672,577	10,117
		〔 地 方 公 共 団 体 補 助 金 〕	366,076	405,210	△ 39,134
		付 随 事 業 収 入	67,726	49,561	18,165
	部 動	雑 収 入	192,411	284,058	△ 91,647
		教 育 活 動 収 入 計	8,027,239	8,014,171	13,068
	支 出 の 部 動	人 件 費	4,127,138	4,184,259	△ 57,121
		教 育 研 究 経 費	3,112,410	3,156,528	△ 44,118
		管 理 経 費	593,161	537,392	55,769
		徴 収 不 能 額 等	0	0	0
		教 育 活 動 支 出 計	7,832,709	7,878,179	△ 45,470
			教 育 活 動 収 支 差 額	194,530	135,992
教 育 活 動 外 収 入 支	収 入 の 部 動	受 取 利 息 ・ 配 当 金	256,110	253,676	2,434
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入	0	0	0
		教 育 活 動 外 収 入 計	256,110	253,676	2,434
	支 出 の 部 動	借 入 金 等 利 息	0	0	0
		そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出	0	0	0
		教 育 活 動 外 支 出 計	0	0	0
		教 育 活 動 外 収 支 差 額	256,110	253,676	2,434
		経 常 収 支 差 額	450,640	389,668	60,972
特 別 収 入 支	収 入 の 部 動	資 産 売 却 差 額	0	7,349	△ 7,349
		そ の 他 の 特 別 収 入	24,500	17,323	7,177
		〔 現 物 寄 付 〕	9,500	10,925	△ 1,425
		〔 施 設 設 備 補 助 金 〕	15,000	6,398	8,602
		特 別 収 入 計	24,500	24,672	△ 172
	支 出 の 部 動	資 産 処 分 差 額	4,952	5,840	△ 888
		そ の 他 の 特 別 支 出	0	0	0
		特 別 支 出 計	4,952	5,840	△ 888
		特 別 収 支 差 額	19,548	18,832	716
		基 本 金 組 入 前 当 年 度 収 支 差 額	470,188	408,500	61,688
		基 本 金 組 入 額 合 計	△ 1,805,111	△ 1,676,317	△ 128,794
		当 年 度 収 支 差 額	△ 1,334,923	△ 1,267,817	△ 67,106
		前 年 度 繰 越 収 支 差 額	1,904,584	1,904,584	0
		翌 年 度 繰 越 収 支 差 額	569,661	636,767	△ 67,106
(参考)					
事 業 活 動 収 入 計			8,307,849	8,292,519	15,330
事 業 活 動 支 出 計			7,837,661	7,884,019	△ 46,358

構成比率（2021決算）



(2) 資金収支計算書

資金収支計算書は、当該年度の諸活動(教育研究活動等)に対応する全ての収入及び支出の内容ならびに支払資金(現金及び預貯金)の収入及び支出のてん末を明らかにするためのものです。

本学園の2021年度の資金収支は、当年度の資金収入が12,177,654千円で、前年度繰越支払資金7,797,376千円を加えて資金収入の部合計が19,975,030千円となり、一方資金支出が12,739,913千円で、これを資金収入の部合計から差し引いた翌年度繰越支払資金は7,235,117千円となりました。

2021年度資金収支計算書

(金額単位：千円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
資 金 収 入 の 部	学生生徒等納付金収入	6,570,707	6,486,167	84,540
	手数料収入	134,315	99,287	35,028
	寄付金収入	13,310	17,311	△ 4,001
	補助金収入	1,063,770	1,084,185	△ 20,415
	(国庫補助金収入)	697,694	672,577	25,117
	(地方公共団体補助金収入)	366,076	411,608	△ 45,532
	資産売却収入	3,400,000	4,107,350	△ 707,350
	付随事業・収益事業収入	67,726	49,561	18,165
	受取利息・配当金収入	256,110	253,676	2,434
	雑収入	192,411	283,133	△ 90,722
	借入金等収入	0	0	0
	前受金収入	2,146,126	2,034,558	111,568
	その他の収入	276,958	271,568	5,390
	資金収入調整勘定	△ 2,414,989	△ 2,509,142	94,153
	前年度繰越支払資金	7,797,376	7,797,376	0
	合 計	19,503,820	19,975,030	△ 471,210
資 金 支 出 の 部	人件費支出	4,101,862	4,148,389	△ 46,527
	教育研究経費支出	1,946,503	1,988,602	△ 42,099
	管理経費支出	523,100	467,284	55,816
	借入金等利息支出	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0
	施設関係支出	1,778,031	1,536,730	241,301
	設備関係支出	185,285	202,554	△ 17,269
	資産運用支出	3,400,000	4,100,000	△ 700,000
	その他の支出	875,804	972,526	△ 96,722
	資金支出調整勘定	△ 600,710	△ 676,172	75,462
	翌年度繰越支払資金	7,293,945	7,235,117	58,828
	合 計	19,503,820	19,975,030	△ 471,210

(3) 貸借対照表

貸借対照表は、一定の時点における資産、負債、純資産の財産状況を示しております。

本学園の 2022 年 3 月 31 日における財産状況は別表に示すとおり健全であります。総資産が 56,933,702 千円に対し総負債が 4,456,440 千円で、純資産は 52,477,262 千円になります。負債率は 7.8%で私学の平均は 12.1% (『今日の私学財政』2021 年度版日本私立学校振興・共済事業団より) でありますので、財産状況は良好であります。

貸 借 対 照 表

2022年 3月31日現在

(金額単位：千円)

資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定資産	43,468,243	42,429,014	1,039,229
有形固定資産	24,483,836	23,976,618	507,218
土 地	5,494,376	5,459,553	34,823
建 物	15,631,176	16,002,388	△ 371,212
構 築 物	1,259,316	1,336,658	△ 77,342
教育研究用機器備品	757,963	928,798	△ 170,835
管理用機器備品	57,644	39,463	18,181
図 書	184,358	183,691	667
車 両	21,113	26,067	△ 4,954
建設仮勘定	1,077,890	0	1,077,890
特定資産	4,650,000	4,650,000	0
第3号基本金引当特定資産	4,650,000	4,650,000	0
その他の固定資産	14,334,407	13,802,396	532,011
借 地 権	32,581	32,581	0
電話加入権	3,378	3,378	0
差入保証金	35,880	3,000	32,880
施設利用権	345	1,214	△ 869
有価証券	12,062,223	11,562,223	500,000
長期運用預金	2,200,000	2,200,000	0
流動資産	13,465,459	14,408,429	△ 942,970
現 金・預 金	7,235,117	7,797,376	△ 562,259
未 収 入 金	264,576	165,658	98,918
貯 蔵 品	5,650	5,579	71
有 価 証 券	5,800,000	6,300,000	△ 500,000
販 売 用 品	20,067	20,082	△ 15
前 渡 金	137,570	118,506	19,064
立 替 金	2,479	1,228	1,251
資 産 の 部 合 計	56,933,702	56,837,443	96,259

(金額単位：千円)

負 債 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
固定負債	1,573,231	1,587,659	△ 14,428
退職給与引当金	1,315,607	1,280,661	34,946
長期未払金	257,624	306,998	△ 49,374
流動負債	2,883,209	3,181,022	△ 297,813
未 払 金	652,680	717,904	△ 65,224
前 受 金	2,034,657	2,244,665	△ 210,008
預 り 金	195,872	218,453	△ 22,581
負 債 の 部 合 計	4,456,440	4,768,681	△ 312,241
純 資 産 の 部			
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減
基本金	51,840,495	50,164,178	1,676,317
第 1 号 基 本 金	46,635,495	45,084,178	1,551,317
第 3 号 基 本 金	4,650,000	4,650,000	0
第 4 号 基 本 金	555,000	430,000	125,000
繰越収支差額	636,767	1,904,584	△ 1,267,817
翌年度繰越収支差額	636,767	1,904,584	△ 1,267,817
純 資 産 の 部 合 計	52,477,262	52,068,762	408,500
負債及び純資産の部合計	56,933,702	56,837,443	96,259

2. 2022 年度予算について

学校法人の予算書は、決算書と同様に所轄庁へ届け出ることになっております。

学校法人では収入の大半は、年度初めにほぼ見通しが立つという極めて固定的な特性があり、教育研究の要請から来る資金需要が無限にあるなか、教育研究の永続性と財政の健全性を維持していくためには、長期的な視野に立つ教育研究計画と、それを裏付ける収支の均衡のとれた財政計画が必要であり、これらの計画を適正にかつ効果的に達成するため、予算制度は重要な仕組みとして位置付けられています。

本学園の事業活動収入は 7,921,781 千円、前年度比 386,068 千円減で組んでいます。事業活動収入の 78.6%を占める学生生徒等納付金は、学生生徒数が前年度より減少し 6,226,165 千円（学生生徒数約 6,300 名）前年度比 344,542 千円減と見込み、学生生徒等納付金の次に収入に占める比率の高い補助金が 999,081 千円、付随事業収入が 181,865 千円と高校の総合寮事業による収入を見込むものの、雑収入が 81,958 千円と退職金財団交付金収入の収入減などが主な要因となっています。

一方、事業活動支出は 7,871,919 千円、前年度比 34,258 千円増を計上しています。これは人件費で前年度に計上した定年退職による退職金の支出減を見込むものの、大学でブランディング事業やコロナ禍で未実施であったスポーツ健康科学部の海浜実習を3学年分見込み、高校で総合寮事業に取り組むことが支出増加の主な要因となっています。

基本金組入額は、通常の研究用機器備品の購入、既存施設の改修等もありますが、大学の運動部寮取得や、中学校校舎建設工事や教室用機器備品、高校の校地拡張工事を計画していることから、4,220,501 千円を計上しています。

これらの結果、当年度収支差額は 4,170,639 千円の支出超過となりますが、これは多額の基本金を組入れたものであり、経営状況が特に悪化することはありません。

しかしながら、2022 年度予算の執行にあたっては、効率的な運用に努め、経費等の節減に一層努める所存です。

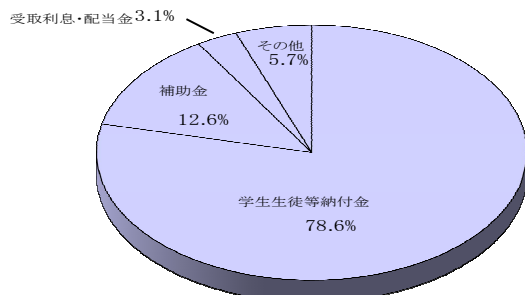
2022年度事業活動収支予算書

(金額単位：千円)

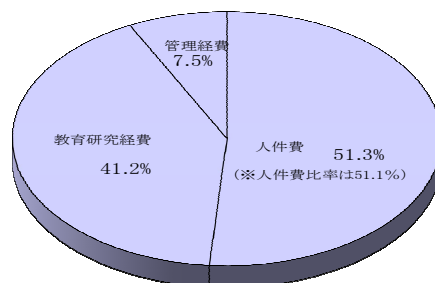
		科 目	2022年度予算	2021年度予算	増減
教育活動収入	事業活動収入	学生生徒等納付金	6,226,165	6,570,707	△ 344,542
		手数料	149,445	134,315	15,130
		寄 付 金	28,100	13,310	14,790
		経常費等補助金	999,081	1,048,770	△ 49,689
		付随事業収入	181,865	67,726	114,139
		雑 収 入	81,958	192,411	△ 110,453
	事業活動支出	教育活動収入計	7,666,614	8,027,239	△ 360,625
		人件費	4,038,522	4,127,138	△ 88,616
		教育研究経費	3,246,772	3,112,410	134,362
		管理経費	586,074	593,161	△ 7,087
教育活動収入	徴収不能額等	0	0	0	
	教育活動支出計	7,871,368	7,832,709	38,659	
教育活動外収入	事業活動収入	教育活動収支差額	△ 204,754	194,530	△ 399,284
		受取利息・配当金	243,767	256,110	△ 12,343
		その他の教育活動外収入	0	0	0
	事業活動支出	教育活動外収入計	243,767	256,110	△ 12,343
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
	教育活動外収入	教育活動外収支差額	243,767	256,110	△ 12,343
		経常収支差額	39,013	450,640	△ 411,627
	特別収入	事業活動収入	資産売却差額	0	0
その他の特別収入			11,400	24,500	△ 13,100
〔現物寄付〕			8,400	9,500	△ 1,100
施設設備補助金			3,000	15,000	△ 12,000
特別収入計			11,400	24,500	△ 13,100
事業活動支出		資産処分差額	551	4,952	△ 4,401
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	551	4,952	△ 4,401
		特別収支差額	10,849	19,548	△ 8,699
		基本金組入前当年度収支差額	49,862	470,188	△ 420,326
基本金組入額合計		△ 4,220,501	△ 1,805,111	△ 2,415,390	
当年度収支差額		△ 4,170,639	△ 1,334,923	△ 2,835,716	
前年度繰越収支差額		636,767	1,904,584	△ 1,267,817	
翌年度繰越収支差額		△ 3,533,872	569,661	△ 4,103,533	
(参考)					
事業活動収入計		7,921,781	8,307,849	△ 386,068	
事業活動支出計		7,871,919	7,837,661	34,258	

構成比率（2022予算）

事業活動収入



事業活動支出



2022年度資金収支予算書

(金額単位：千円)

	科 目	2022年度予算	2021年度予算	増 減
資 金 収 入 の 部	学生生徒等納付金収入	6,226,165	6,570,707	△ 344,542
	手数料収入	149,445	134,315	15,130
	寄付金収入	28,100	13,310	14,790
	補助金収入	1,002,081	1,063,770	△ 61,689
	資産売却収入	3,400,000	3,400,000	0
	付随事業・収益事業収入	181,865	67,726	114,139
	受取利息・配当金収入	243,767	256,110	△ 12,343
	雑収入	81,958	192,411	△ 110,453
	借入金等収入	0	0	0
	前受金収入	2,327,027	2,146,126	180,901
	その他の収入	367,576	276,958	90,618
	資金収入調整勘定	△ 2,087,926	△ 2,414,989	327,063
	前年度繰越支払資金	7,235,117	7,797,376	△ 562,259
	合 計	19,155,175	19,503,820	△ 348,645
資 金 支 出 の 部	人件費支出	4,037,558	4,101,862	△ 64,304
	教育研究経費支出	2,160,177	1,946,503	213,674
	管理経費支出	516,549	523,100	△ 6,551
	借入金等利息支出	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0
	施設関係支出	3,758,971	1,778,031	1,980,940
	設備関係支出	688,756	185,285	503,471
	資産運用支出	3,400,000	3,400,000	0
	その他の支出	804,110	875,804	△ 71,694
	資金支出調整勘定	△ 787,560	△ 600,710	△ 186,850
	翌年度繰越支払資金	4,576,614	7,293,945	△ 2,717,331
	合 計	19,155,175	19,503,820	△ 348,645

以上、2021年度決算及び2022年度予算につきまして、その概要を説明させていただきました。

学園の財政は目下のところ安定しているとはいえ、18才人口の減少等学園を取り巻く環境には厳しいものがあります。本学園としては、5学部9学科、5研究科の社会科学系の中規模大学として厚みのある教育研究体制の確立を意図し、高校では、教育内容の見直し、教育環境の充実をはかり、さらに、建学の理念の徹底と経営基盤の一層の安定のため、中学校設置を計画して、学生生徒6,300名が学ぶ学園として教育研究の充実、向上に一層努める所存であります。

ご父母の方々には、本学園の教育研究に深いご理解をいただき、また「教育振興資金」のご寄付等で多大なご協力をいただいておりますが、今後共、宜しくご理解ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

※計算書類等の詳細について閲覧を希望される方は、経理課窓口までお申し出下さい。

< 計算書に表示される科目について >

学校法人会計基準に基づき作成する各計算書に表示される主な科目について説明いたします。

○資金収支計算書及び事業活動収支計算書に共通する科目

[学生生徒等納付金]入学金、授業料、施設設備費、実験実習料、課外活動振興費等の学費として納入されたものです。

[補助金]教育研究に関する経費や施設設備の拡充等の助成のために、国や地方公共団体等から交付される補助金です。

[付随事業・収益事業収入]コンビニや出版会の売上、受託事業収入等です。

[受取利息・配当金収入]預貯金や有価証券の利息・配当金収入等です。

[人件費]専任及び非常勤の教職員等に支給する本俸・期末手当・その他手当・所定福利費等です。

[教育研究経費]教育研究のための印刷費や図書費、委託費、消耗品費、光熱水費、旅費交通費等の経費です。

[管理経費]学校の管理業務や学生募集に係る経費等で、教育研究以外の経費です。

○資金収支計算書のみに表示される科目

[資産売却収入]有価証券、不動産等の固定資産の売却収入です。

[前受金収入]入学予定者や在学生の翌年度分の学生生徒等納付金が当年度に納入された収入です。

[その他の収入]前期末未収入金や前渡金、立替金の回収収入、その他預り金等の収入です。

[施設関係支出]土地、建物、構築物、建設仮勘定等の支出です。

[設備関係支出]教育研究用機器備品・管理用機器備品、図書、車両等の支出です。

[資産運用支出]有価証券の購入、引当特定資産への繰入等の支出です。

[その他の支出]前期末未払金や前渡金、立替金の支払支出、その他預り金等の支出です。

[資金調整勘定]資金収入調整勘定では、当年度の資金収入科目として計上したが資金受入が当年度でない前期末前受金と期末未収入金を減算し、一方資金支出調整勘定では、当年度の資金支出科目として計上したが資金支出が当年度でない期末未払金と、前期末前渡金を減算しています。これらの科目は支払資金の実際の収支と当年度の諸活動に対応する収支とを一致させるために用いられます。

○事業活動収支計算書にのみ表示される科目

[教育活動収支]経常的収支のうち、教育研究活動にかかる収入・支出を計上します。

[教育活動外収支]経常的収支のうち、教育研究活動以外の財務活動等にかかる収入・支出を計上します。

[特別収支]一時的に発生する資産売却差額、現物寄付、施設設備補助金、資産処分差額等の臨時的にかかる収入・支出を計上します。

[資産売却差額]有価証券や不動産を売却し、その売却収入が帳簿価額を超える場合にその差額を計上します。

[資産処分差額]有価証券や不動産を売却し、その売却収入が帳簿価額よりも少ない場合にその差額を計上します。

[事業活動収入]学校法人の主な収入(学生生徒等納付金、補助金、寄付金等)で、負債となる前受金、預り金等は含みません。

[事業活動支出] 事業活動支出は、人件費、教育研究経費、管理経費等の当該年度に発生した費用です。資金支出の他、退職給与引当金繰入額や減価償却額を計上します。

[基本金組入額]学校法人が教育研究活動を行っていくためには、校地・校舎・機器備品・図書・現預金などの資産を持ち、永続的に維持することが必要不可欠であり、これを学校法人会計では基本金といいます。基本金は企業会計の資本金と混同されがちですが、学校法人には出資持分という概念はありません。当年度これらの資産の取得に充てた金額を基本金へ組み入れる仕組みになっています。基本金の対象は学校法人会計基準において、次の4つに分類されています。

第1号基本金: 設立当初に取得した固定資産、並びに設立後新たな学校の設置もしくは学校の規模の拡大及び教育の充実向上のために取得した固定資産を対象として組み入れた額。

第2号基本金: 第1号の資産を、将来取得するために充てた金銭その他の額として組み入れた額。

第3号基本金: 基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額として組み入れた額。

第4号基本金: 恒常的に保持すべき資金として規定され、一定の計算式で算出して組み入れた額。